



UNAH

UNIVERSIDAD NACIONAL
AUTÓNOMA DE HONDURAS

Plan de Gestión de Riesgo

UNAH 2024-2027

Contenido

Introducción	3
Objetivos del Plan de Gestión de Riesgo	4
General	4
Objetivos Específicos	4
Metodología utilizada.....	5
Identificación de Riesgos:.....	5
Desarrollo del Plan:	6
1. Equipo responsable	6
2. Categorización de Riesgos.....	7
3. Base de riesgos	8
4. Matriz de riesgo.....	22
5. Administración del Riesgo	34

Introducción

En el contexto actual, las universidades enfrentan una variedad de desafíos y riesgos que pueden impactar su funcionamiento, reputación y capacidad para cumplir con su misión educativa, es por esto que surge la necesidad de crear un Plan de Gestión de Riesgos para la Universidad Nacional Autónoma de Honduras, UNAH, mismo que será congruente con el periodo de ejecución del Plan Estratégico Institucional, PEI, es decir desde el año 2024 hasta el 2027. Este Plan de Gestión de Riesgos se ha desarrollado con el objetivo de identificar, evaluar y proponer acciones para administrar posibles situaciones o riesgos que puedan dificultar el cumplimiento de las funciones misionales de la UNAH, asegurando un ambiente académico seguro y propicio para el aprendizaje y la innovación.

El presente documento establece un marco integral para la gestión de riesgos que abarca todas las áreas de la universidad, desde lo académico hasta lo administrativo según las dimensiones estratégicas planteadas en el PEI UNAH 2024-2027. La gestión proactiva de los riesgos no solo protege recursos y activos institucionales, sino que también fortalece la confianza de toda la comunidad universitaria incluyendo estudiantes, docentes, personal administrativo, de servicios y todos sus allegados estratégicos en general.

A través de un enfoque sistemático y colaborativo, este plan busca fomentar una cultura de responsabilidad compartida en la identificación y manejo de riesgos, garantizando así que la universidad esté preparada para afrontar los desafíos que puedan surgir y continúe siendo un referente en educación superior. Este plan es un documento dinámico que se revisará y actualizará regularmente para reflejar las condiciones cambiantes del entorno educativo y las lecciones aprendidas de experiencias pasadas.

Objetivos del Plan de Gestión de Riesgo

General

Identificar los riesgos potenciales a los que podría estar expuesta la UNAH en el periodo de ejecución de su Plan Estratégico 2024-2027, con el fin de proporcionar una base de acción estratégica y congruente que funja como insumo para la toma de decisiones acertadas que garanticen la continuidad de su gestión eficiente, su óptimo desarrollo y su fortalecimiento institucional.

Objetivos Específicos

1. Identificar los riesgos potenciales que puedan afectar a la UNAH desde los diferentes puntos de vista según las dimensiones estratégicas del PEI 2024-2027.
2. Mapear los riesgos prioritarios, considerando la probabilidad de ocurrencia y el impacto que podría sufrir la institución a causa de los mismos.
3. Planificar acciones estratégicas enfocadas en eliminar o reducir los riesgos potenciales que puedan afectar negativamente los ingresos de la UNAH y determinar el equipo responsable de ejecutar estas acciones con el fin de agilizar la respuesta antes los disparadores de riesgo.

Metodología utilizada

La metodología utilizada para esta documento se ha basado en diferentes modelos para la gestión de riesgo entre las que se han revisado estándares de **PMBOK**, siglas en ingles de Project Management Body of Knowledge; o Cuerpo de Conocimiento de Gestión de Proyectos, en español; **COBIT**, Control Objectives for Information and Related Technology, que en español se traduce a Objetivos de Control para la Información y Tecnologías Relacionadas creadas por la Asociación de Auditoría y control de los Sistemas de Información ,ISACA, Information Systems Audit and Control Association en inglés; también se consideraron los estándares de la norma internacional ISO 31000:2018 de la Organización Internacional para la Estandarización, ISO, International Organization for Standardization.

Identificación de Riesgos:

Los riesgos y sus componentes planteados en este documento se han identificado y clasificado según las dimensiones estratégicas de PEI UNAH 2024-2027 y serán reconocidos en coordinación de las unidades involucradas a los mismos; de igual manera se identificarán las entidades responsables para ejecutar la respuesta a los mismos en caso de ser necesario.

Desarrollo del Plan:

1. Definir el equipo de riesgo
2. Categorizar los riesgos
3. Realizar la base de riesgos
4. Definir la matriz de riesgo
5. Definir la administración y responsabilidad del riesgo

1. Equipo responsable

Unidad Ejecutora /Departamento	Sigla
Consejo Universitario	CU
Junta de Dirección Universitaria	JDU
Rectoría	RC
Dirección de Investigación Científica Humanística Tecnológica	DICHT
Facultades y Centros Regionales	CR
Oficina del Abogado General,	AL
Secretaría Ejecutiva Administración Financiera	SEAF

Secretaría Ejecutiva de Desarrollo de Personal	SEDP
Dirección Ejecutiva Gestión Tecnológica	DEGT
Vicerrectoría de Relaciones Interinstitucionales	VRI
Vicerrectoría de Académica	VRA
Dirección de Vinculación Universidad Sociedad	DVUS
Dirección de Docencia	DD

2. Categorización de Riesgos

Categoría	Posibles Incidencias
Riesgos financieros	Pérdida de financiamiento, aumentos de costos.
Riesgos operativos	Fallas en infraestructura, cortes de servicios.
Riesgos académicos	Disminución de la calidad educativa, falta de docentes.

Riesgos tecnológicos	Ciberataques, fallos en sistemas de información.
Riesgos legales	Cumplimiento normativo, responsabilidad civil.
Riesgos de seguridad	Accidentes, amenazas a la seguridad de los estudiantes.

3. Base de riesgos

Dimensión: Desarrollo Académico

ID riesgo	Causa	Evento (Riesgo)	Impacto	Categoría del riesgo
R-DA-01	Estudiantes que prolongan su plan de estudio	Reducción en el número de graduados	Reducción en el número de profesionales de educación superior en Honduras	Gestión Académica

R-DA-02	Baja aprobación en las pruebas académicas y de conocimiento	Reducción en el número de estudiantes en proceso de matricula	Pérdida de confianza en las carreras que ofrece la UNAH	Gestión Académica
R-DA-03	Diseño y Rediseño Curricular desactualizado	Oferta académica Obsoleta	Profesionales con conocimientos desfasados	Gestión Académica
R-DA-04	Plataforma tecnológica desactualizada	La UNAH no oferta carreras, no presenciales	Reducción de la matricula	Gestión Académica
R-DA-05	Procesos engorrosos que conllevan más de un periodo fiscal.	La UNAH sin acreditar las carreras	Carreras sin reconocimiento internacional	Gestión Académica
R-DA-06	Incumplimiento de los requerimientos y recomendaciones	La UNAH sin acreditación Institucional	La UNAH no es competitiva a nivel global	Gestión Académica

R-DA-07	Procesos de creación y acreditación de nuevos posgrados lentos	Posgrados obsoletos	La UNAH no cuenta con una oferta de posgrados Actualizado	Gestión Académica
R-DA-08	Grupos en condiciones de vulnerabilidad sin atención en la UNAH	La UNAH no es una institución inclusiva	Mala percepción de los postulantes a estudiantes del nivel superior	Gestión Académica

Dimensión: Investigación Científica

ID riesgo	Causa	Evento	Impacto	Categoría del riesgo
R-IC-01	Poco incentivos de fomento para las	No se realicen Congresos de Investigación Científica	La no permanencia en los rankings investigación científica	Procesos

	investigaciones científicas		Sin Financiamiento a las diferentes Investigaciones	Financiero
R-IC-02	Falta del proceso con las instancias correspondientes. del registro de marcas, patentes y derecho autor	No se tendrá patentado ni registrado marcas, patentes y derechos de autor en los diferentes proyectos institucionales	Sin continuidad para la auto sostenibilidad en los diferentes proyectos institucionales en cuanto a la generación de ingresos propios	Financiero
R-IC-03	Se centralizan los de fondos concursables de investigación científicas	Convocatoria Cerrada de fondos de financiamiento	Generación de una reducción de iniciativas de investigación científica	Financiero

Dimensión: Vinculación Universidad-Sociedad

ID riesgo	Causa	Evento (Riesgo)	Impacto	Categoría del riesgo
R-V-01	Poco interés en la comunidad universitaria	No generar proyectos de Vinculación	La UNAH no se vincula con la sociedad mediante modalidad de proyectos	Vinculación UNAH-Sociedad
R-V-02	Poco interés de las Instituciones en convenios con la UNAH	No se realizan alianzas y vínculos interinstitucionales	Baja participación de la UNAH en el desarrollo económico de la región.	Vinculación UNAH-Sociedad

Dimensión: Vinculación Universidad-Sociedad

Dimensión: Desarrollo Estudiantil

ID riesgo	Causa	Evento	Impacto	Categoría del riesgo
R-04-01	Incremento de estudiantes con bajo índice académico	Deserción Académica	Disminución en la matrícula de la UNAH	Readmisión estudiantil
R-04-02	Deficiente preparación de los aspirantes a la PAA	Bajo índice de aprobación de la PAA	Disminución gradual en la matrícula de la UNAH	Admisión estudiantil
R-04-03	-Variadas-	Crisis estudiantil	Tomas estudiantiles e interrupción de las actividades académicas en la UNAH	Mediación de conflictos estudiantiles
R-04-04	Becas estudiantiles	Becas estudiantiles	Inconformidad por parte de la	Becas estudiantiles

	no se ajustan a la realidad económica de país y por ende costo de vida del estudiante.	poco atractivas para los estudiantes	comunidad universitaria que podrían ocasionar manifestaciones o huelgas	
R-04-05	No todos los campus cuentan con acceso a servicios de Salud	Ocurre una emergencia médica dentro de los campus de la UNAH	Puede ocasionar que la respuesta a una emergencia médica sea más lenta debido a que no se cuenta con servicios de salud en el 100% de los campus por lo que tendrían que movilizar al paciente.	Servicios Universitarios de Salud

Dimensión: Gobernabilidad

ID riesgo	Causa	Evento	Impacto	Categoría del riesgo
R-GO-01	Brote y Propagación de alguna enfermedad de alto riesgo y contagio.	Emergencia sanitaria generada por una pandemia.	Aplicación de nuevas restricciones generales que podrían afectar el funcionamiento de toda la UNAH.	Seguridad
R-GO-02	Inconformidad por parte de algún movimiento de la comunidad universitaria.	Inhabilitación de jornadas laborales por tomas de instalaciones	Suspensión de periodos académicos y por ende reducción en los ingresos por matrícula.	Académicos
R-GO-03	Incumplimiento del mandato constitucional de otorgar el	Disminución en la cuota mensual de las transferencias.	Incumplimiento de los compromisos adquiridos y limitación para el	Financiero

	6% del presupuesto general de la Republica a la UNAH		desarrollo de programas y proyectos.	
R-GO-04	Inestabilidad en la economía del país.	Reducción de los ingresos Propios.	Decremento en los ingresos propios para el desarrollo de programas y proyectos.	Financiero
R-GO-05	Cambios en la administración pública o en políticas educativas pueden afectar la financiación y la dirección estratégica de la universidad.	Inestabilidad Política	Pérdida de apoyo financiero, incertidumbre en la implementación de proyectos y programas.	Legales

R-GO-06	La falta de transparencia en la gestión de recursos y procesos producto de mala praxis o de prácticas corruptas.	Debilitamiento de la Imagen Institucional Corrupción y Mala Gestión	Falta de credibilidad en la institución y en la implementación de sus procesos	Operativo
R-GO-07	Falta de equipo designado para liderar las tareas de certificación institucional como vida saludable, conservación ambiental y Seguridad e	Desinterés por la promoción de vidas saludables y la conservación ambiental	No obtener la certificación ISO esperadas	Operativos

	Higiene Ocupacional			
R-GO-08	Falta de liderazgo en el INPREUNAH	Descomposición organizacional y financiera del INPREUNAH	Insostenibilidad del INPREUNAH	Financieros
	Insuficiente capacidad institucional para el desarrollo tecnológico	Letargo Tecnológico.	Rezago en todos los procesos institucionales	Tecnológicos
R-GO-09	Falta de centralización en la recopilación y manejo de documentos históricos.	Perdida de la trazabilidad del Registro patrimonial de la UNAH incompleto.	Perdida de espacios físicos pertenecientes a la UNAH	Legales

R-GO-10	Cambios de autoridades o problemas legales en las partes.	Desacuerdo en la firma del Contrato Colectivo	Inestabilidad institucional producto de la inconformidad laboral de los empleados de la UNAH	Legales
R-GO-11	Procesos y plataformas tecnológicas desactualizadas	Incremento de burocracia	Ejecución ineficiente tanto en POA como en Presupuesto y demás procesos.	Operativos

Dimensión: Gestión Académica y Administrativa

ID riesgo	Causa	Evento	Impacto	Categoría del riesgo
R-06-01	La ausencia de un Manual de macro procesos	Procesos desactualizados y engorrosos	Duplicidad de funciones y subutilización de recursos	Procesos administrativos

R-06-02	La UNAH no genera suficientes fondos propios para auto sostenerse, ya que mayoría del presupuesto de la UNAH vienen del Gobierno.	Retraso o suspensión de las transferencias provenientes del gobierno central	Al producirse una emergencia en el país el presupuesto de la UNAH puede ser reducido tal como se vio en la pandemia por COVID-19, ocasionado que las actividades en la UNAH tengan que suspenderse	Presupuestario
---------	---	--	--	----------------

Dimensión: Sistema de Educación Superior

ID riesgo	Causa	Evento	Impacto	Categoría del riesgo
R-SES-01	Sin Vinculación con los sistemas educativos	Sin un sistema de información estadístico en	Sin estadísticas para la toma de decisiones	Procesos

	regionales y mundiales por los datos Estadísticos para el Sistema de Educación Superior	el sistema de educación superior	Sin línea base para publicaciones, ponencias, investigación	Procesos
R-SES-02	Sin aprobación de un plan estratégico para el SES	sin organización en la ruta de trabajo del Sistema de Educación Superior	Sin desarrollo de la educación superior en Honduras.	Procesos
R-SES-03	Sin formación en el nivel de educación superior del desarrollo humano de Honduras.	Sin supervisión educativa a través del Consejo Nacional de Educación	Requiriendo supervisión elaboración de un modelo educativo acorde a la necesidad de país	Procesos

4. Matriz de riesgo

4.1 Guía de probabilidad

Valor	Posibilidad de Ocurrencia	Descripción
1	Bajo	Se asigna cuando se estima una probabilidad de ocurrencia baja, por ejemplo menos del 20% o cuando se observa un cuadro poco probable de acontecer. Se asigna este valor cuando el ítem evaluado tiene todas las condiciones a su favor para ser bien ejecutado.
2	Medio	Se asigna cuando existe la percepción que el riesgo tiene la misma probabilidad de ocurrir como de no ocurrir, es decir la probabilidad es alrededor del 50%. Se asigna este valor cuando el ítem evaluado no reúne todas las condiciones para ser bien ejecutado.
3	Alto	Se asigna cuando existe la convicción que el riesgo ocurrirá si no se actúa para mitigarlo, es decir se tiene certeza que faltan elementos para llegar a la correcta ejecución del ítem evaluado. Luego se puede asignar una probabilidad superior al 80%.

4.2 Guía de impacto

Valor	Grado de Impacto	Impacto (Económico)
1	Insignificante	Se asigna cuando existe la convicción que el impacto económico será bajo.
2	Medio	Se asigna cuando existe la convicción que el impacto económico puede ocasionar un obstáculo para el cumplimiento del objetivo, no obstante es manejable.
3	Catastrófico	Se asigna cuando existe la convicción que el impacto económico puede ocasionar el no cumplimiento del objetivo.

4.3 Guía de relevancia por riesgo

Impacto	Catastrófico	3	6	9
	Medio	2	4	6
	Insignificante	1	2	3
		Bajo	Medio	Alto
		Probabilidad		

Prioridad	Categoría
Alta	6-9
Media	5-3
Baja	2-0

Matrices de Riesgo por Dimensiones Estratégicas

Dimensión: Desarrollo Académico

ID	Evento de Amenaza (Riesgo)	Categoría	Probabilidad	Bajo	Medio	Alto	Impacto	Bajo	Medio	Alto	Riesgo (Probabilidad X Impacto)	Prioridad
				1	2	3		1	2	3		
R-DA-01	Reducción en el número de graduados				X					X	6	ALTA
R-DA-02	Reducción en el número de estudiantes en proceso de matrícula					X				X	9	ALTA
R-DA-03	Oferta académica Obsoleta					X				X	9	ALTA
R-DA-04	La UNAH no oferta carreras, no presenciales			X					X		2	BAJO
R-DA-05	La UNAH sin acreditar las carreras				X					X	6	ALTA
R-DA-06	La UNAH sin acreditación Institucional				X					X	6	ALTA
R-DA-07	Posgrados obsoletos				X				X		4	MEDIO
R-DA-08	La UNAH no es una institución inclusiva			X					X		2	BAJO

Dimensión: Investigación Científica

ID	Evento de Amenaza (Riesgo)	Categoría	Probabilidad	Bajo	Medio	Alto	Impacto	Bajo	Medio	Alto	Riesgo (Probabilidad X Impacto)	Prioridad
			1	2	3	1	2	3				
R-01	No se realizarán Congresos de Investigación Científicos	Procesos/ Financiero		X						X	3	Media
R-02	No se tendrá patentado ni registrado marcas, patentes y derechos de autor en los diferentes proyectos institucionales	Financiero		X						X	3	Media
R-03	Convocatoria Cerrada de fondos de financiamiento	Financiero		X						X	3	Media

Dimensión: Vinculación Universidad-Sociedad

ID	Evento de Amenaza (Riesgo)	Categoría	Probabilidad	Bajo	Medio	Alto	Impacto	Bajo	Medio	Alto	Riesgo (Probabilidad X Impacto)	Prioridad
				1	2	3		1	2	3		
R-V-01	No generar proyectos de Vinculación				X				X		4	MEDIO
R-V-02	No se realizan alianzas y vínculos interinstitucionales			X						X	3	MEDIO

Dimensión: Desarrollo Estudiantil

ID	Evento de Amenaza (Riesgo)	Categoría	Probabilidad	Bajo	Medio	Alto	Impacto	Bajo	Medio	Alto	Riesgo (Probabilidad X Impacto)	Prioridad
				1	2	3		1	2	3		
R-04-01	Deserción Académica	Readmisión estudiantil			X					X	6	ALTA
R-04-02	Bajo índice de aprobación de la PAA	Admisión estudiantil				X				X	9	ALTA
R-04-03	Crisis estudiantil	Mediación de conflictos estudiantiles		X						X	3	MEDIA
R-04-04	Becas estudiantiles poco atractivas para los estudiantes	Becas estudiantiles		X					X		2	BAJA
R-04-05	Ocurre una emergencia médica dentro de los campus de la UNAH	Servicios Universitarios de Salud				X				X	9	ALTA

Dimensión: Gobernabilidad

ID	Evento de Amenaza (Riesgo)	Categoría	Probabilidad	Bajo	Medio	Alto	Impacto	Bajo	Medio	Alto	Riesgo (Probabilidad X Impacto)	Prioridad
				1	2	3		1	2	3		
R-GO-01	Emergencia sanitaria generada por una pandemia.	Seguridad		X						X	3	MEDIO
R-GO-02	Inhabilitación de jornadas laborales por tomas de instalaciones	Académicos			X					X	6	ALTA
R-GO-03	Disminución en la cuota mensual de las transferencias.	Financiero		X						X	3	MEDIO
R-GO-04	Reducción de los ingresos Propios.	Financiero			X				X		4	MEDIO
R-GO-05	Inestabilidad Política	Legales			X					X	6	ALTA
R-GO-06	Debilitamiento de la Imagen Institucional Corrupción y Mala Gestión	Operativo		X					X		2	BAJO

R-GO-07	Desinterés por la promoción de vidas saludables y la conservación ambiental	Operativos			X				X		4	MEDIO
R-GO-08	Descomposición organizacional y financiera del INPREUNAH	Financieros			X					X	6	ALTA
	Letargo Tecnológico.	Tecnológicos			X					X	6	ALTA
R-GO-09	Perdida de la trazabilidad del Registro patrimonial de la UNAH incompleto.	Legales			X					X	6	ALTA
R-GO-10	Desacuerdo en la firma del Contrato Colectivo	Legales		X					X		2	BAJO
R-GO-11	Incremento de burocracia	Operativos			X				X		4	MEDIO

Dimensión: Gestión Académica y Administrativa

ID	Evento de Amenaza (Riesgo)	Categoría	Probabilidad	Probabilidad			Impacto	Impacto			Riesgo (Probabilidad X Impacto)	Prioridad
				1	2	3		1	2	3		
R-06-01	Procesos desactualizados y engorrosos	Procesos administrativos			X			X			2	BAJO
R-06-02	Retraso o suspensión de las transferencias provenientes del gobierno central	Presupuestario			X				X		6	ALTA

Dimensión: Sistema de Educación Superior

ID	Evento de Amenaza (Riesgo)	Categoría	Probabilidad	Bajo	Medio	Alto	Impacto	Bajo	Medio	Alto	Riesgo (Probabilidad X Impacto)	Prioridad
				1	2	3		1	2	3		
R-SES-01	Sin un sistema de información estadísticos en el sistema de educación superior	Procesos		X						X	3	Media
R-SES-02	sin organización en la ruta de trabajo del Sistema de Educación Superior	Procesos		X						X	3	Media
R-SES-03	Sin supervisión educativa a través del Consejo Nacional de Educación	Procesos		X						X	3	Media

ID	Evento de Amenaza (Riesgo)	Categoría	Probabilidad	Bajo	Medio	Alto	Impacto	Bajo	Medio	Alto	Riesgo (Probabilidad X Impacto)	Prioridad
				1	2	3		1	2	3		
R-01	Emergencia sanitaria generada por una pandemia.	Financiero				X				X	9	ALTA
2	Inhabilitación de jornadas laborales por tomas de instalaciones	Financiero			X				X		4	MEDIA
3	Disminución en la cuota mensual de las transferencias	Financiero				X				X	9	ALTA
4	Reducción de los ingresos por alquileres.	Financiero		X				X			1	BAJA

5. Administración del Riesgo

Dimensión: Desarrollo Académico

ID	Evento de Amenaza (Riesgo)	Categoría	Prioridad	Evitar	Transferir	Compartir	Mitigar	Aceptar	Responsable	Controles a Realizar (Acciones estratégicas)	Disparador de la respuesta o fecha de su implementación
1	Reducción en el número de graduados	Gestión Académica	ALTA				X		VRA, Rectoría, SG	Actualización de la Política de bimodalidad	Declaración de estado de cuarentena
2	Reducción en el número de estudiantes en proceso de matrícula	Gestión Académica	ALTA				X		VRA, Rectoría, DSA		
3	Oferta académica Obsoleta	Gestión Académica	ALTA				X		Rectoría, VRA		
4	La UNAH no oferta carreras, no presenciales	Gestión Académica	BAJO				X		Rectoría, VRA		
5	La UNAH sin acreditar las carreras	Gestión Académica	ALTA				X		Rectoría, VRA		
6	La UNAH sin acreditación Institucional	Gestión Académica	ALTA				X		Rectoría, VRA		

7	Posgrados obsoletos	Gestión Académica	MEDIO				X		Rectoría, VRA		
8	La UNAH no es una institución inclusiva	Gestión Académica	BAJO			X			Rectoría, VRA		

Dimensión: Investigación Científica

ID	Evento de Amenaza (Riesgo)	Categoría	Prioridad	Evitar	Transferir	Compartir	Mitigar	Aceptar	Responsable	Controles a Realizar (Acciones estratégicas)	Disparador de la respuesta o fecha de su implementación
R-01	No se realizarán Congresos de Investigación Científicos	Financiero	MEDIA	X					DICIHT, Facultades y Centros Regionales, Oficina del Abogado	1. Incrementar el número de proyectos de investigación científica, humanística y	De manera Trimestral

									General, SEAF, SEDP,DEGT ,VRI ,VRA ,DVUS ,DD,	tecnológica finalizadas en todas sus modalidades / 2. Promover la formación continua de docentes y personal administrado con el fin de aumentar el número de investigadores y doctores que aporte una mayor calidad de la enseñanza y el fomento de la investigación científica.	
R-02	No se tendrá patentado ni registrado marcas,	Financiero	MEDIA	X					DICIHT, Facultades y Centros	Creación/Registro de marcas, patentes y derechos de autor en las	De manera Trimestral

	patentes y derechos de autor en los diferentes proyectos institucionales								Regionales, Oficina del Abogado General, SEAF, SEDP,DEGT ,VRI ,VRA ,DVUS ,DD,	instancias correspondientes.	
R-03	Convocatoria Cerrada de fondos de financiamiento	Financiero	MEDIA	X					DICIHT, Facultades y Centros Regionales, Oficina del Abogado General, SEAF, SEDP,DEGT ,VRI ,VRA ,DVUS ,DD,	1. Asegurar los incentivos para el desarrollo de la investigación científica en la UNAH a través de fondos para un programa de incentivos y apoyo para la investigación.	De manera Trimestral

Dimensión: Vinculación Universidad-Sociedad

ID	Evento de Amenaza (Riesgo)	Categoría	Prioridad	Evitar	Transferir	Compartir	Mitigar	Aceptar	Responsable	Controles a Realizar (Acciones estratégicas)	Disparador de la respuesta o fecha de su implementación
1	No generar proyectos de Vinculación	Gestión Académica	MEDIO				X		VRA, Rectoría,	Actualización de la Política de bimodalidad	Declaración de estado de cuarentena
2	No se realizan alianzas y vínculos interinstitucionales	Gestión Académica	MEDIO				X		VRA, Rectoría,		

Dimensión: Desarrollo Estudiantil

ID	Evento de Amenaza (Riesgo)	Categoría	Prioridad	Evitar	Transferir	Compartir	Mitigar	Aceptar	Responsable	Controles a Realizar (Acciones estratégicas)	Disparador de la respuesta o fecha de su implementación
R-04-01	Deserción Estudiantil	Readmisión estudiantil	ALTA				X		DSA, DIPP, VRA, VOAE, CU.	Diseñar y ofertar cursos tutoriales como apoyo para estudiantes en riesgo académico.	
										Realizar estudios longitudinales sobre las trayectorias académicas de estudiantes como predictores de permanencia y abandono estudiantil.	
										Construcción de un manual que regule y oriente la readmisión de estudiantes.	
R-04-02	Bajo índice de aprobación de la PAA	Admisión estudiantil	ALTA				X		DSA, DIPP,	Realizar curso propedéutico para aspirantes que optan a realizar las pruebas de admisión institucionales.	3 periodos académicos con

									VRA, CU.	Realizar el diagnóstico sobre el perfil integral de estudiantes de primer ingreso de la UNAH.	disminución de matrícula
										Aceptar y condicionar matrícula de estudiantes les haya faltado poco puntaje para aprobar la PAA.	
										Brindar acompañamiento Psicopedagógico a los estudiantes con matrícula condicionada	
R-04-03	Crisis estudiantil	Mediación de conflictos estudiantiles	MEDIA					X	VOAE	Construir el protocolo institucional para la atención de conflictos estudiantiles en el marco de lo establecido en el reglamento estudiantil.	
R-04-04	Becas estudiantiles poco atractivas para los estudiantes	Becas estudiantiles	BAJA	X					VOAE, SEAF	Actualizar el reglamento de becas de la UNAH, considerando el contexto actual de la realidad económica de país y por ende costo de vida del estudiante.	

R-04-05	Ocorre una emergencia médica dentro de los campus de la UNAH	Servicios Universitarios de Salud	ALTA				X		VOAE, DVUS	Aperturar un espacio para atención médica por años para que en 2027 el 100% de los Centros Regionales Universitarios cuenten con servicios adecuados y abastecidos para la atención de la salud.
----------------	--	-----------------------------------	-------------	--	--	--	----------	--	-------------------	--

Dimensión: Gobernabilidad

ID	Evento de Amenaza (Riesgo)	Categoría	Prioridad	Evitar	Transferir	Compartir	Mitigar	Aceptar	Responsable	Controles a Realizar (Acciones estratégicas)	Disparador de la respuesta o fecha de su implementación
----	----------------------------	-----------	-----------	--------	------------	-----------	---------	---------	-------------	--	---

R-GO-01	Emergencia sanitaria generada por una pandemia.	Seguridad	MEDIO						X			CU, JDU Rectoría	Realizar acercamientos tempranos con el Gobierno para ser parte de las posibles soluciones.	Declaración de estado de Emergencia
R-GO-02	Inhabilitación de jornadas laborales por tomas de instalaciones	Académicos	ALTA							X		CU, JDU Rectoría y Facultades	Aperturar el dialogo de manera pronta para evitar situaciones escaladas.	Manifestación de inconformidad por alguna de las partes de la comunidad universitaria.
R-GO-03	Disminución en la cuota mensual de las transferencias.	Financiero	MEDIO	X								JDU Rectoría y SEAF	Establecer comisiones de dialogo con los entes responsables de la asignación presupuestaria en el gobierno	Anuncio de una planificación presupuestaria repetitiva, disminuida o con incrementos insuficientes por parte del Gobierno para la UNAH

R-GO-04	Reducción de los ingresos Propios.	Financiero	MEDIO	X						Identificar nuevas fuentes de ingreso o actualización de los existentes	Estancamiento en la curva de crecimiento de los ingresos propios según los presupuestos anuales.
R-GO-05	Inestabilidad Política	Legales	ALTA					X	CU, JDU Rectoría	Mantener comunicación constante con los entes gubernamentales para presentar los proyectos institucionales en conjunto con los aportes e importancia de la UNAH.	Anuncios de los resultados en procesos de elección nacional o de nombramiento de nuevos funcionarios.
R-GO-06	Debilitamiento de la Imagen Institucional Corrupción y Mala Gestión	Operativo	BAJO	X					JDU Rectoría, Secretarías Ejecutivas	Realizar auditorías y controles preventivos para mejorar la gestión y la imagen universitaria	Denuncias y quejas por algún miembro de la sociedad hondureña

R-GO-07	Desinterés por la promoción de vidas saludables y la conservación ambiental	Operativos	MEDIO	X					Rectoría y Secretarías Ejecutivas	Evaluar el desempeño de los responsables de estos proyectos y de ser necesario asignar una comisión o una persona que lidere el proceso.	Indicador sin avance en la primera evaluación del PEI
R-GO-08	Descomposición organizacional y financiera del INPREUNAH	Financieros	ALTA	X					CU, JDU Rectoría	Realizar una intervención para la revisión de ingresos y planes de inversión.	Estados Financieros y Proyecciones y panoramas poco positivos o en decremento.
	Letargo Tecnológico.	Tecnológicos	ALTA	X					JDU Rectoría, Secretarías Ejecutivas, DEGT	Revisión de los equipos de tecnología, sus capacidades físicas y de recursos humanos.	Retraso en las solicitudes de tecnología.
R-GO-09	Perdida de la trazabilidad del Registro patrimonial de la UNAH incompleto.	Legales	ALTA	X					JDU Rectoría, Oficina del Abogado	Asignar a la Oficina del Secretario y del Abogado General a recopilar y salvaguardar todos los	Revisión de documentos faltantes.

									General, Secretario General	registro de inmuebles propiedad de la UNAH	
R-GO-10	Desacuerdo en la firma del Contrato Colectivo	Legales					X		Rectoría, SEDP	Mantener comisiones de dialogo por parte de la UNAH con su sindicato.	Falta de credenciales por parte del SITRAUNAH para establecer negociadores.
R-GO-11	Incremento de burocracia	Operativos	BAJO					X	JDU, Rectoría, SEDI	Revisión de los procesos para identificar cuellos de botellas en el flujo	Evaluaciones e indicadores de gestión con bajo desempeño.

Dimensión: Gestión Académica y Administrativa

ID	Evento de Amenaza (Riesgo)	Categoría	Prioridad	Evitar	Transferir	Compartir	Mitigar	Aceptar	Responsable	Controles a Realizar (Acciones estratégicas)	Disparador de la respuesta o fecha de su implementación
R-06-01	Procesos desactualizados y engorrosos	Procesos administrativos	BAJA	X					SEAF, DEGT, SEDI	Crear un manual de macro procesos que contenga un análisis de los principales procedimientos para definir claramente el papel de Ciudad Universitaria y de los CRUs.	
R-06-02	Retraso o suspensión de las transferencias provenientes del gobierno central	Presupuestario	ALTA				X		SEAF	Identificar las fuentes actuales de generación de ingresos propios y mapear nuevas fuentes potenciales que aporten al desarrollo	

Dimensión: Sistema de Educación Superior

ID	Evento de Amenaza (Riesgo)	Categoría	Prioridad	Evitar	Transferir	Compartir	Mitigar	Aceptar	Responsable	Controles a Realizar (Acciones estratégicas)	Disparador de la respuesta o fecha de su implementación
R-SES-01	Sin un sistema de información estadísticos en el sistema de educación superior	Procesos	MEDIA	X					JDU, Rectoría, JDU, DES, VRA, SEDI y DEGT, Facultades y Centros Regionales	3. Fortalecer el sistema estadístico para el registro de las actividades que se llevan a cabo en el Sistema de Educación Superior, como son los casos de convenios, conferencias, resultados de investigación, proyectos en	De manera Trimestral

										ejecución, alianzas estratégicas, identificación de fuentes de recursos y demás. /	
R- SES- 02	sin organización en la ruta de trabajo del Sistema de Educación Superior	Procesos	MEDIA	X					JDU, Rectoría, JDU, DES, VRA, SEDI y DEGT, Facultades y Centros Regionales	Elaborar un nuevo Plan Estratégico del Sistema de Educación Superior en tiempo y forma para dar continuidad al desarrollo de la educación superior en Honduras.	De manera Trimestral
R- SES- 03	Sin supervisión educativa a través del Consejo Nacional de Educación	Financiero	MEDIA	X					JDU, Rectoría, JDU, DES, VRA, SEDI y DEGT, Facultades y Centros Regionales	2. Promover y apoyar la gestión y ejecución del Plan Estratégico de desarrollo del Sistema de Educación Superior de Honduras.	De manera Trimestral

